

“Retos de la digitalización desde la industria”

Luis Rey Fernández-Arruty
INEO, Asociación de Empresas de Tecnología de Galicia

¿Quién es INEO?

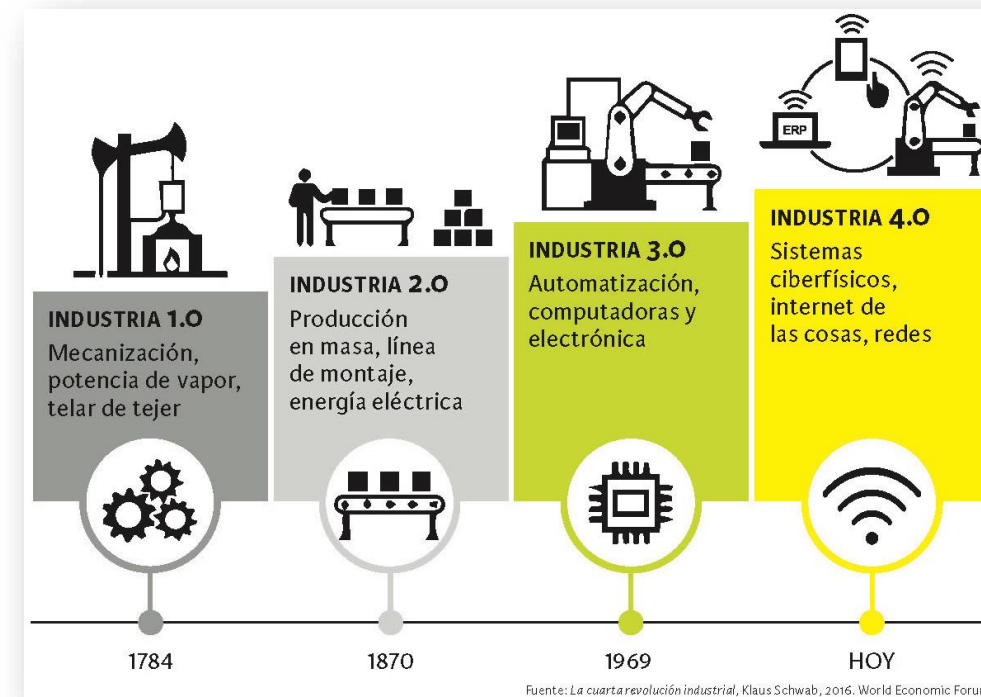
- Asociación de Empresas de Tecnología de Galicia
- Organización privada, sin ánimo de lucro, creada en 2006
- +50 empresas tic gallegas
- +15 años trabajando para el sector TIC y dinamizando la transferencia de tecnología, haciendo de interlocutor entre el sector TIC y los demás sectores empresariales



PRINCIPALES RETOS DE LA DIGITALIZACIÓN

1. Cultura empresarial y dirección estratégica
2. Escasez de talento o personal cualificado
3. Incomprensión de la Industria 4.0
4. Ciberseguridad
5. Marco jurídico - normativo
6. Coste de la transformación digital
7. Otros retos

¿ESTOS RETOS SON NUEVOS ?



RETO 1: CONSEGUIR UNA CULTURA EMPRESARIAL Y DIRECCIÓN ESTRATÉGICA IMPLICADA

- La transformación digital de la compañía industrial debe ser **parte de su estrategia empresarial**.
- Implicación por parte de la **dirección** de la empresa.
- No debe responder a **modas o subvenciones**.
- Importancia de la **comunicación** a todos los niveles del organigrama para su implicación.
- Creación de un **entorno colaborativo** que fomente el cambio.



RETO 2: ESCASEZ DE TALENTO O PERSONAL CUALIFICADO

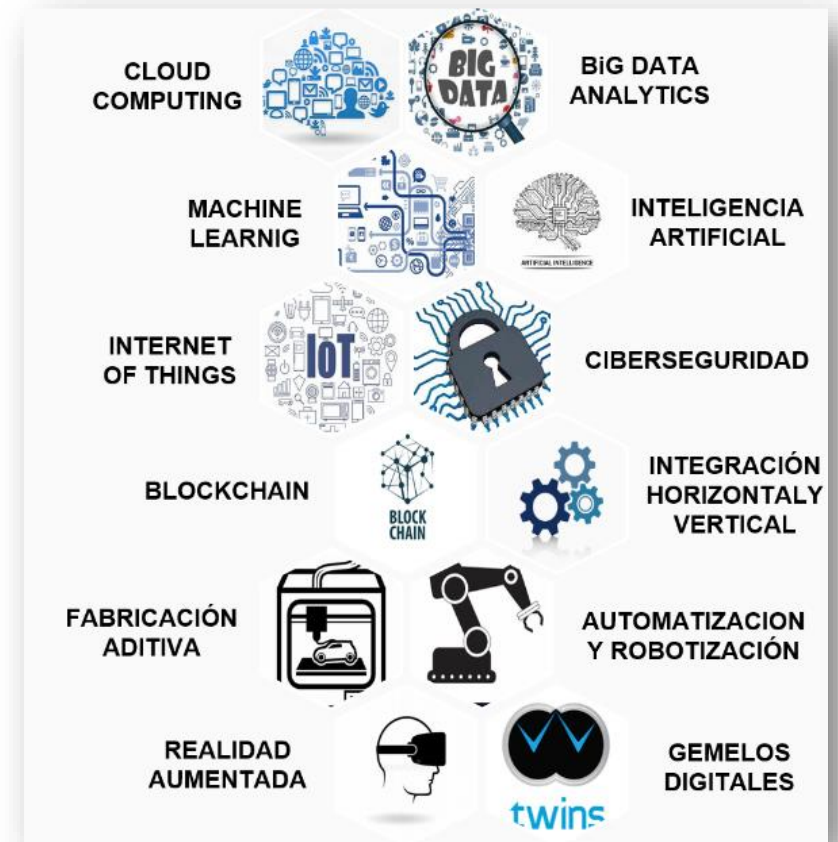
- ❑ El 64% de las grandes empresas y el 56% de las pymes tiene problemas para su demanda de empleo TIC.
- ❑ Un 87% de los directivos consultados en el estudio '*Digital Skills Research*' de Salesforce, afirma estar sufriendo -o esperar sufrir- las consecuencias de esta brecha de competencias digitales en su plantilla.
- ❑ En Europa hay cerca de 1 millón de puestos de trabajo relacionados con el ámbito tecnológico que no se están cubriendo por falta de personal cualificado (estudio de digitalesES)

¿Cuáles creéis que son los motivos?

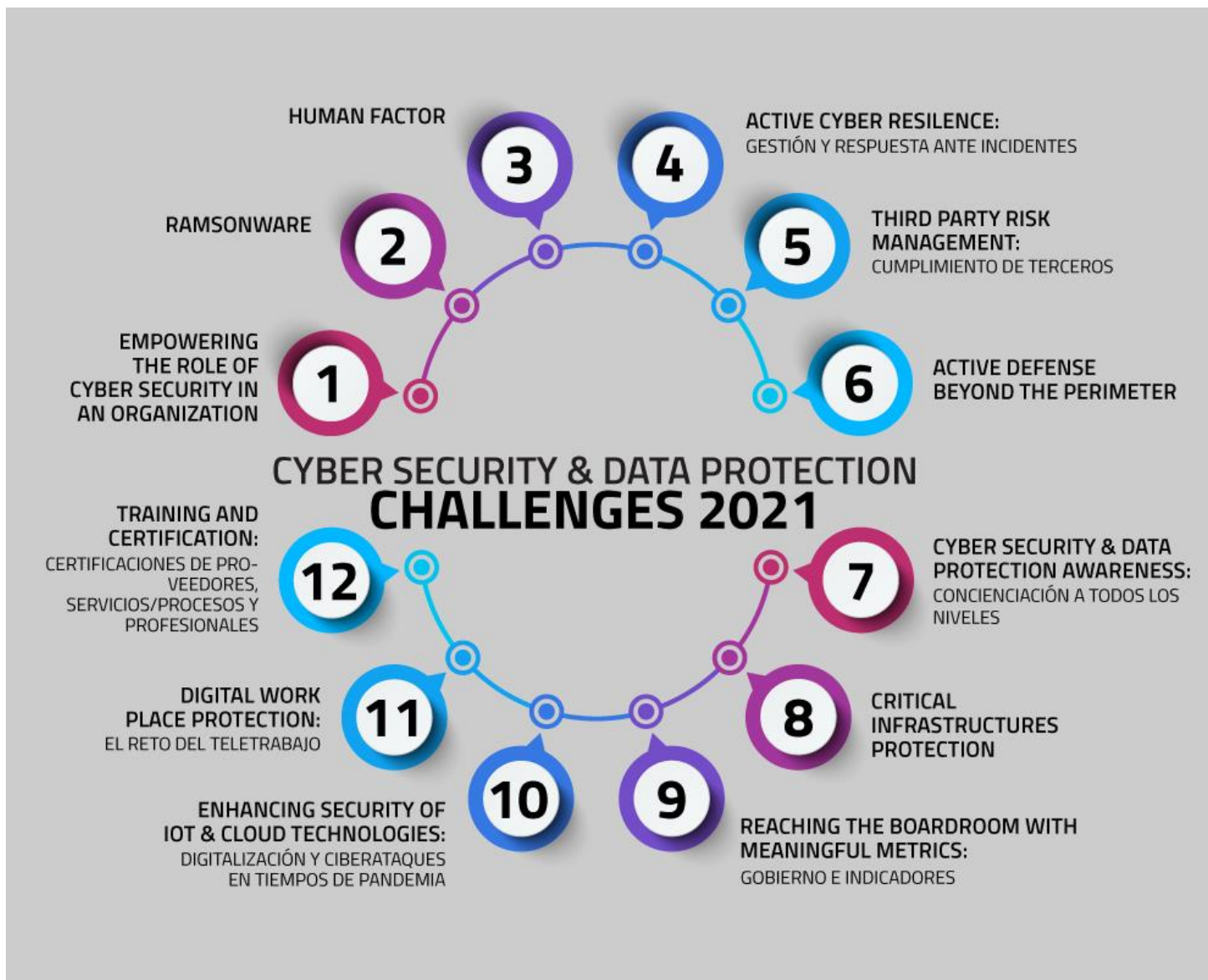


RETO 3: INCOMPRENSIÓN DE LA INDUSTRIA 4.0

- ❑ Existe una infoxicación respecto a la industria 4.0 y sus tecnologías asociadas. Muchas palabrejas y en inglés → Rechazo
- ❑ La digitalización es un medio, no un fin en sí misma.
- ❑ El reto a conseguir es hacer apostolado y “traducción”, explicando y mostrando con casos de éxito los beneficios y mejoras que se pueden conseguir en una empresa, independientemente de la tecnología a utilizar.



RETO 4: CIBERSEGURIDAD



Retos internos y externos

RETO 5: MARCO JURÍDICO-NORMATIVO

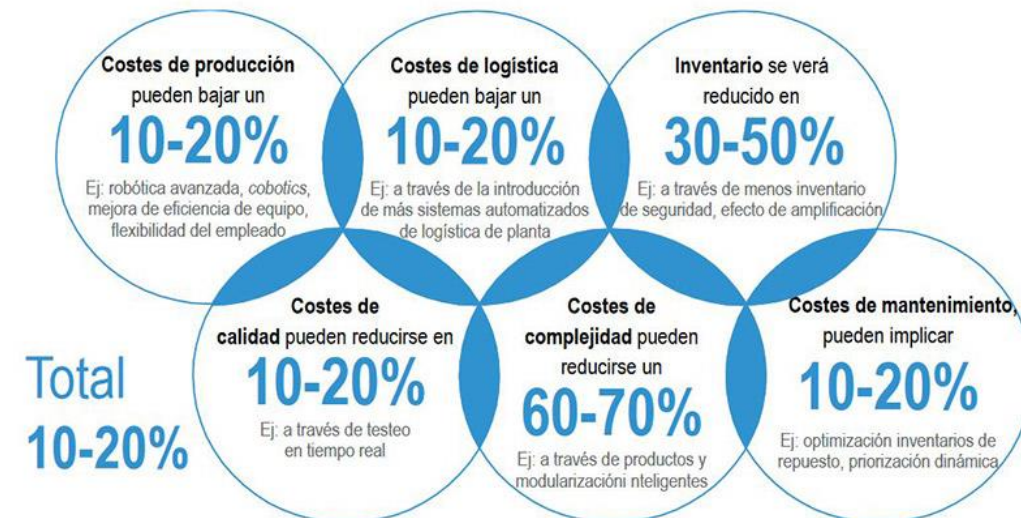
- ❑ Este es quizá el reto mas difícil de cumplir y en el que mas lejos estamos de conseguirlo.
- ❑ Todos los aspectos legales relacionados con la Industria 4.0 **no suelen estar definidos en la legislación**, no existe Jurisprudencia, ni doctrina, ni literatura jurídica.
- ❑ La normativa que aplica a industria 4.0 está formada por **multitud de legislaciones, reglamentos, directivas**:
 - ✓ LOPD / Reglamento (UE) 2016/679 de protección de datos
 - ✓ Delegado de protección de datos (DPO)
 - ✓ Comunicación Comisión Europea Com (2009) 278
 - ✓ Comunicación Comisión Europea Com (2018) 237
 - ✓ Resolución Parlamento Europeo (2017)
 - ✓ Directiva Máquinas
 - ✓ Reglamento Epi's, Direct. Productos Sanitarios,...

RETO 6: COSTE DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- ❑ **Barrera económica:** Las empresas industriales suelen contar con infraestructuras físicas y/o virtuales muy costosas, la transformación digital les supone una gran inversión económica-
 - ✓ Debido a la adquisición de la nueva tecnología/maquinaria
 - ✓ A causa del “desmantelamiento” de la anterior

- ❑ Desde diferentes organismos públicos se han puesto en marcha **programas de ayudas** para el asesoramiento en procesos de transformación digital y la implantación de productos/servicios digitales.

- ❑ El ROI a ese coste inversión es a corto plazo





OFICINA
Acelera
pyme



Asesoramiento
individualizado

Test de
autodiagnóstico
digital

Información
sobre ayudas y
subvenciones

Puesta en
contacto con
proveedores
tecnológicos

Organización de
Talleres y
actividades

Boletines y
actualidad
normativa



Fondo Europeo de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"

OTROS RETOS A SOLVENTAR

- ❑ Energía:
 - Aumento en el coste de la energía
 - Excesiva dependencia energética
- ❑ Escasez de suministros y componentes (especulación)
- ❑ Gran dependencia de países fabricantes de hardware
- ❑ Existencia de gigantes tecnológicos proveedores de servicios digitales (tendencia al monopolio encubierto)
- ❑ Fiscalidad
- ❑ Asuntos éticos
- ❑ ...

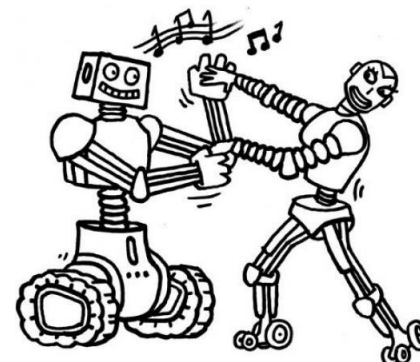
CONCLUSIONES



El principal reto no está en los aspectos tecnológicos, sino en la en la necesidad de gestionar adecuadamente el cambio de modelo (**estrategia**) y en construir capacidades (**personas**) que nos permitan exprimir al máximo las oportunidades que nos brinda la digitalización ...

“Nunca antes habíamos ido tan deprisa pero jamás volveremos a ir tan despacio. Es imposible correr tanto como la tecnología así que “bailemos” con ella”.

Miguel Sirvent





Hackathon
Industria 4.0

Muchas gracias

Luis Rey Fernández-Arruty

Asociación de empresas de tecnología de Galicia

direccionoperaciones@ineo.org / 646 963 946